

2026-02-02

§ 4 2025.186 VON

Granskning - Agenda 2030

Ärendebeskrivning

På revisorernas uppdrag har Azets Revision och Rådgivning, utifrån tidigare genomförd granskning, 6 februari, 2023 § 28, genomfört en uppföljning av kommunens Agenda 2030 och hållbarhetsarbete med fokus på styrning, ledning och uppföljning.

Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om kommunstyrelsen och granskade nämnder integrerat Agenda 2030 i styrning, ledning och uppföljning i enlighet med kommunfullmäktiges direktiv och övriga styrprinciper samt föregående revision.

Granskningen har avsett kommunstyrelsen, socialnämnden, barn- och ungdomsnämnden, kultur- och utbildningsnämnden, tekniska nämnden, bygg- och miljönämnden samt vård- och omsorgsnämnden.

Revisorerna har skickat ett missiv och överlämnat revisionsrapporten till deltagande nämnder för yttrande. I yttrandet ombeds nämnden att svara på vilka åtgärder nämnden avser att genomföra utifrån resultatet av den genomförda granskningen och lämnade rekommendationer.

Azets rekommenderar granskade nämnder att:

- Säkerställa att åtgärder från övergripande strategier och program integreras i genomlysningarna och budgeterna i enlighet med gällande styrdokument.
- Säkerställa att uppföljning och tillräcklig återrapportering sker avseende verksamhetens arbete med Agenda 2030 för att kunna vidta erforderliga beslut och åtgärder därefter.
- Tillse att arbete med revisionens tidigare lämnade rekommendationer fortskrider i den mån det är tillämpligt utifrån ny styr- och uppföljningsstruktur.

Svaret ska vara revisorerna tillhanda senast den 20 februari 2026. Svaret ska även skickas till kommunstyrelsen.

Beredning

Vård- och omsorgsförvaltningen har i skrivelse den 27 januari 2026 lämnat följande yttrande:

Förvaltningen har tagit del av rekommendationerna och avser att vidta åtgärder för att de genomförs.

Hållbar utveckling och Agenda 2030 utgör en central del av nämndens grunduppdrag. Enligt nuvarande styrmodell ska nämnderna arbeta integrerat med hållbarhetsfrågor som en naturlig del av sitt ordinarie uppdrag. Reglementet för nämnderna har tydliggjorts för att säkerställa att varje nämnd bedriver ett integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete samt

2026-02-02

ansvarar för sakfrågorna inom sitt område.

Med utgångspunkt i kommunövergripande beslut och tidigare rekommendationer från KPMG leder kommunledningskontoret ett arbete för att tydligare integrera hållbarhetsfrågorna i befintliga processer och strukturer. Syftet är att etablera en sammanhållen styr- och ansvarskedja samt en mer systematisk uppföljning av kommunens hållbarhetsarbete i linje med den nya styrmodellen. Rekommendationerna från aktuell revision och den tidigare granskning hanteras i det pågående utvecklingsarbetet. Ett nytt styrdokument för hållbar utveckling planeras att läggas fram till kommunstyrelsen efter årsskiftet 2025/2026.

Vård- och omsorgsförvaltningen har dialog med kommunledningskontoret i arbetet med det nya styrdokumentet. När dokumentet antas kommer det att ske en förvaltningsövergripande samverkan för att säkerställa en god implementering och framdrift.

Förvaltningen planerar att fortlöpande följa utvecklingen och tillse att det finns tillräckliga resurser för att aktivt arbeta med att införa kommunens nya styrdokument för hållbar utveckling, samt att åtgärder från övergripande strategier och program integreras i nämndens genomlysning och budget. Därutöver kommer förvaltningen också ta ansvar för att upprätta egna styrdokument i den omfattning som bedöms nödvändig. Arbetet ska genomföras och följas upp enligt nuvarande styrmodell med fokus på strukturerad uppföljning och utvärdering genom mätbara indikatorer, relevanta nyckeltal och analys som stöd för styrning, prioritering och beslut. Förvaltningen har också påbörjat ett arbete med att integrera hållbarhetsavvägningar i beslutsunderlag och politiska styrdokument, med syfte att tydliggöra kopplingen mellan politiska mål, inriktningar och hållbarhetsarbetet.

Förvaltningen fortsätter, där det är relevant, att arbeta utifrån tidigare rekommendationer. Det innebär att förvaltningen följer utvecklingen av kommunens hållbarhetsarbete, anpassar arbetssättet vid behov, deltar i kommunövergripande arbetsgrupper och bidrar till kompetenshöjning. Hållbarhetsarbetet ingår också i risk- och väsentlighetsanalyser och omfattar fortsatt utveckling av könsuppdelad statistik och jämställdhetsanalyser, med fokus på skillnader mellan kvinnor och män i kvalitet och tillgång till insatser. Förvaltningen har utvecklat och förbättrat arbetet med att inkludera könsuppdelad statistik i analys och uppföljning sedan tidigare rekommendationer, och under 2026 genomför förvaltningen en utbildningssatsning i jämställt och inkluderande ledarskap.

Beslut

Arbetsutskottets förslag till beslut i vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden antar förvaltningens yttrande som svar till kommunens revisorer.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse - Vård- och omsorgsnämndens yttrande över revisionsrapport gällande granskning av kommunens styrning, ledning och uppföljning i relation till Agenda 2030

2026-02-02

- Rapport - Granskning av kommunens styrning, ledning och uppföljning i relation till Agenda 2030